

# Ymere

**Jaarverslag 2025**  
**Haarlemmermeer**

12 mei 2026

## **Inleiding**

2025 gaf een wisseling van de wacht te zien bij het regiomanagement van Ymere Haarlemmermeer. Na 10 jaar actief te zijn geweest als regiomanager in Haarlemmermeer, nam Remco Pols afscheid en nam Maartje Brand het stokje over. Natuurlijk verandert er iets door de persoon die nu het gezicht is van Ymere, maar qua beleid en inzet houdt Ymere vast aan haar ambities, zoals verwoord in de Prestatieafspraken 2024 t/m 2027.

En 2025 kende zo haar opmerkelijke momenten en gebeurtenissen. Om trost op te zijn; de oplevering van 'ons' appartementsgebouw op Hyde Park, waar 124 woningzoekenden een mooi nieuw onderkomen hebben gevonden. Maar ook de ontwikkelingen rond de Lang Leven Thuisflat (in de wijk Pax) en de samenwerking met de Verbindingskamer (met name in Graan voor Visch) zijn mooie resultaten van goede samenwerkingen.

Aan de 'stenenkant' zien we ook nog de grootschalige renovatieprojecten aan de Koning Willem I-laan, Bernadottestraat en Kelloggstraat in Hoofddorp. Onderhoud en verduurzaming gaan daar hand in hand, met een breed draagvlak onder de bewoners.

Minder positief kwam Ymere in het nieuws rond de ontwikkelingen in de Oranjebuurt. Ondanks onze inspanningen om de woningen kwalitatief op peil te houden en snelheid te maken met de planvorming én met de *Ymere Ontmoetbus* de wijk in te gaan, was er ook veel onzekerheid onder de bewoners in de wijk.

Daarnaast hebben onze wijkbeheerders ook wat uitdagingen gekend bij het handhaven van nieuwe brandveiligheidsregels (BBL). Iedereen snapt de noodzaak, totdat haar of zijn scootmobiel verplaatst moet worden of het eigen leuke plantje van de galerij moet verdwijnen. We kregen in 2025 ook te maken met enkele ernstige incidenten, zelfs met dodelijke afloop. We zien sowieso een toenemende 'stadse' problematiek met geweldsincidenten, maar ook meer problematiek rondom verward gedrag en we ontvangen meer meldingen vanuit de weerstand op de huisvesting van statushouders en vreemdelingen van buiten het eigen dorp of de eigen buurt. Gemeente en Ymere zijn in 2025 intensiever met elkaar in contact gekomen om slagvaardiger op te treden bij geweldsincidenten en zware overlast.

We volgen globaal net als vorig jaar bij de verslaglegging de thema's van onze ondernemingsstrategie, die bestaat uit de '4 steden': de duurzame stad, de betaalbare stad, de dynamische stad en de (on)gedeelde stad. Globaal, omdat een aantal projecten en acties bijdragen aan verschillende steden.

## 1. De Duurzame Stad

### Onderhoud is ook duurzaamheid

Bij de Duurzame Stad denken velen in eerste instantie aan zonnepanelen, klimaatadaptatie of duurzame materialen. Voor Ymere en ook voor de meerderheid van haar huurders, betekent duurzaamheid in de eerste plaats een goed onderhouden woning.

We slagen er al jaren in om het gevelonderhoud steeds meer op tijd uit te voeren. De zogeheten conditiescores van de woningen worden elk jaar iets beter, waardoor eind 2025 bijna 80% van onze woningen een goede conditiescore hebben.

Ons mutatieonderhoud (onderhoud na een huuropzegging van de woning) kan ook op waardering van de nieuwe huurders rekenen. Waar we moeite mee hebben is om het reparatieonderhoud naar volle tevredenheid uit te (laten) voeren. Ondanks een specifiek traject om doorlooptijden te verkorten en de kwaliteit te verbeteren, is de huurderstevredenheid matig. We behouden in 2026 waar we verbetering zien en ontwikkelen door om de huurderstevredenheid te vergroten.

### Vocht en schimmel

In 2024 startte Ymere een bedrijfsbreed verbeterproces om vocht- en schimmelproblemen aan te pakken. Door een grote communicatiecampagne samen met de huurders, leidde dat initiatief tot een overbelasting van onze eigen servicemensen en de aannemers waarmee we de problemen gingen bestrijden. Het initiatief had daardoor een moeizame start. Inmiddels is onze organisatie en zijn onze aannemers goed uitgerust om meldingen aan te nemen, te onderzoeken en op te lossen.

Een 'schimmeldashboard' geeft goed inzicht in openstaande meldingen. We reageren binnen afgesproken tijden en we lossen problemen steeds sneller op. De doorlooptijden van melding, rapportage, inspectie, tot afronding van werkzaamheden is teruggelopen van bijna 3 maanden in 2024 naar 6 weken in 2025.



Flyer uit de communicatiecampagne

Niettemin blijven schimmels een hardnekkig en soms complex probleem, waarbij in circa de helft van de gevallen huurders zelf de grootste invloed hebben op het vóórkomen en voorkómen van schimmels. We houden, in samenwerking met onze huurdersvereniging, oog voor zowel preventieve als curatieve maatregelen.

## Energielabels

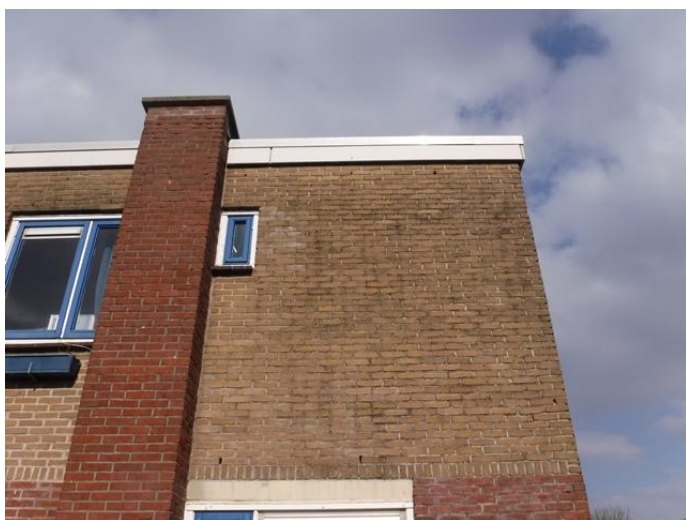
We deden in 2024 de belofte voor 2028 de woningen met een E, F of G-label energetisch te verbeteren naar minimaal een D-label. En hoewel onze opgave in Haarlemmermeer bescheiden is ten opzichte van ons bezit in Amsterdam en Haarlem, viel het nog niet mee om de resterende 362 woningen efficiënt aan te pakken. De woningen met een slecht energielabel zijn verspreid over de voorraad en kunnen niet eenvoudig projectmatig aangepakt worden. Een individuele aanpak is uiteraard weer duurder, dus we zoeken nog naar natuurlijke momenten en slimme oplossingen. In 2025 realiseerden we een verbetering van om precies te zijn 126 woningen. Nog 236 woningen te gaan!

## Renovatie

Hoewel onder het kopje Energielabels nog werd geschreven, dat we de energetisch zwakke woningen niet goed projectmatig kunnen verbeteren, voeren we natuurlijk nog wel projectmatig verbeteringen door.

Een complex project betrof 72 woningen uit 1984 aan het Dassenbos. De houtskeletbouw zorgde voor enkele uitdagingen om duurzaam na te isoleren. Niettemin slaagde het team in de opgave met grote huurderstevredenheid.

We schreven vorig jaar al, dat we voornemens hadden om in de bestaande bouw woningen van het gas te halen. Aan de Koning Willem I-laan probeerden we draagvlak onder de bewoners op te halen om een warmtepomp te installeren. Dat bleek maatwerk te worden. Van de 72 woningen daar, kozen 30 huurders voor een warmtepomp. Heel formeel eindigden de werkzaamheden overigens begin 2026.



Typend gevelbeeld Koning Willem I- en Boslaan, Hoofddorp (december 2025)

## Zonnepanelen

We blijven trots op het grote aantal woningen en meergezinscomplexen waar we zonnepanelen hebben kunnen installeren. We hebben er echter een nieuwe uitdaging bij gekregen. Sommige huurders krijgen inmiddels geen vergoeding meer voor opgewekte kilowatturen, of erger, ze krijgen daarvoor terugleverkosten in rekening gebracht. Daarnaast moeten we anticiperen op 1 januari 2027, als de salderingsregeling wordt afgeschaft. Omdat, eenvoudig gezegd, door het afschaffen van de salderingsregeling de opbrengsten van de panelen verminderen, worden alternatieven, zoals opslag met batterijen, overwogen.

## 2. De Betaalbare Stad

### Huurprijsbeleid

Het waren turbulente tijden toen er een huurbevriezing dreigde bij de huurverhoging in 2025. Een huurbevriezing kost Ymere alleen het eerste jaar al bijna een miljoen, maar telt in de jaren erna op tot een veelvoud. Voor ons duurzaam prestatiemodel was het derhalve een zegen dat we wel een huuraanpassing mochten doorvoeren.

Niettemin blijft Ymere op basis van cijfers van onder andere het Nibud en het CBS kijken naar wat nog betaalbaar is voor onze huurders. Uiteraard telt daarbij ook de hoogte van de huurtoeslag mee.

Onze huurverhoging kwam in 2025 gemiddeld uit op 4,4%, iets onder het landelijk gemiddelde. Daarbij hielden we rekening met complexen waar grote ingrepen werden uitgevoerd of waar door een inkomensval die huurverhoging als onredelijk of onbetaalbaar zou aanvoelen. In deze gevallen werd vaak de nullijn doorgevoerd.

Ons huurprijsbeleid heeft echter ook gevolgen voor de huurverhoging. Niet op het percentage, maar op de feitelijke huur die gevraagd mag worden. Ymere hanteert immers eigen 'aftoppingsgrenzen' om de huren voor groepen bewoners die financieel in de knel dreigen te komen, te beperken.

Zo hanteren we voor grote gezinnen met een primair inkomen (max 38.000) een maximale huur van €699,- waar maximaal €732,- mag.

Ymere hanteert ook een lagere huurgrens voor inkomens tot afgerond maximaal €55.000,- (de oude liberalisatiegrens). Waar Rijksbeleid ons de ruimte geeft om €900,07 aan huur te vragen, houdt Ymere een plafond aan van €840,-.

### Toewijzing primair en secundair

We volgen al jaren de slaagkansen van de huurders met primaire en secundaire inkomens die aangewezen zijn op onze woningen. Die slaagkansen moeten zijn terug te vinden in de cijfers van de toewijzingen aan de beide inkomensgroepen.

Al langere tijd mikken we op een verhouding van 70% primair en 30% secundair. In 2025 is exact in die verhoudingen toegewezen. De prestatieafspraken geven ons echter de ruimte om naar een verhouding van 65% primair en 35% secundair te gaan. En die verhouding doet inmiddels meer recht aan de werkelijke verdeling van de inkomensgroepen en dus de slagingspercentages.

In 2025 hebben we bewust iets meer woningen toegankelijk gemaakt voor de secundaire doelgroep, door in ons bezit de huurinstructie iets op te voeren ten gunste van die doelgroep. We hopen daarmee overigens ook in sommige wijken de veerkracht iets toe te laten nemen. Dit gaat natuurlijk met een lage mutatiegraad langzaam, maar wellicht is dit in 2026 meer zichtbaar.

Op de volgende pagina in Tabel 1 is de toewijzing aan de inkomensgroepen in de afgelopen 6 jaar weergegeven.

**Tabel 1: Toewijzing sociale huurwoningen aan primaire en secundaire inkomensgroep**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Toewijzing primaire inkomensgroep	76%	71%	70%	73%	71%	70%
Toewijzing secundaire inkomensgroep	24%	29%	30%	27%	29%	30%

### Verhuringen

In totaal zijn er 575 nieuwe contracten getekend, waarvan 124 nieuwe verhuringen in de nieuwbouw van Hyde Park. Dat betekent dat we een historisch lage mutatiegraad hebben. In 2025 gaat het om 3,7% van onze woningen.



Nieuwe bewoners van Octavia Hill (Hyde Park, december 2025)

We kunnen niet goed verklaren waarom zo weinig zittende huurders een verhuisstap ondernamen. De lage mutatiegraad is extra problematisch, omdat we aan veel bijzondere doelgroepen een woning toewijzen (zie hoofdstuk 4). Daarnaast is een deel van onze voorraad specifiek bestemd voor jongeren en senioren. Van de 575 verhuringen namen zij 177 mutaties voor hun rekening. In totaal werden 370 van de 575 woningen aan een specifieke doelgroep of om een specifieke reden met voorrang aangeboden. De reguliere huurder had het in 2025 wel bijzonder moeilijk om een woning te vinden.

Op de volgende pagina in Tabel 2 zijn de verhuringen over de afgelopen 6 jaar opgenomen.

**Tabel 2: Aantal verhuringen in woningvoorraad Ymere**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sociale woningen	602	647	736	690	632	575
Vrije sector woningen	66	54	47	35	46	26
Mutatiegraad sociaal (%)	4,9	4,6	4,6	4,4	4,8	3,7
Totaal	668	701	783	725	678	601

We laten traditiegetrouw ook het aantal mutaties zien bij onze vrije sectorwoningen. In 2025 muteerden 26 woningen (mutatiegraad %), waarvan 23 als middenhuur (<€1.185,-) konden worden ingezet.

Als we dan kijken naar het totaal aantal mutaties minus de nieuwbouw, was de mutatiegraad in de bestaande bouw 3,7%. Van Amsterdam, Almere en Haarlem, de gemeenten waar Ymere ook actief is, is dat de laagste mutatiegraad. De gemiddelde mutatiegraad binnen het totale bezit van Ymere was 5,3%.

### **Bestrijding energiearmoede**

Duurzaamheid en betaalbaarheid vinden elkaar als het gaat om de bestrijding van energiearmoede. Betaalbaarheid gaat immers verder dan de huur. Energielasten maken een belangrijk onderdeel uit van de woonlasten.

Na het uitbreken van de oorlog in Oekraïne en de beperkingen op de gaslevering uit Rusland, merkten we afhankelijkheid van buitenlands gas.

Hét moment om samen met de gemeente te verkennen welke mogelijkheden er zijn om energie te besparen. Voor 2022 maakten we het al mogelijk om energiecoaches in te zetten. Vanaf het stookseizoen in 2023 zijn we ook gaan inzetten op zogeheten fixacties: kleine maatregelen zoals tochtstrips, radiatorfolie en LED-lampen verlagen het verbruik en verhogen het comfort.

In 2025 zagen we dat de acties uit de voorgaande jaren, de enthousiastelingen al hadden bereikt. Ondanks een verhoogde inzet, hebben we circa 425 huurders (75 huishoudens minder) bereikt met fixacties en zijn circa 250 huurders (circa 50 huurders minder) door een energiecoach bezocht.



Energiebankvrijwilligers aan de slag met radiatorfolie

Nieuw in 2025, is dat we in het najaar bij een twintigtal woningen in Liesbos (Hoofddorp) de CV-installatie waterzijdig hebben ingeregeld. Daarmee kan een lager energiegebruik en meer comfort worden bereikt.

Inmiddels hebben we meetresultaten en zien we dat er gemiddeld per woning bijna 10% minder gasverbruik is, gecorrigeerd naar graaddagen. We hopen middelen vrij te spelen om in 2026 een groter aantal installaties waterzijdig in te regelen.

### **Verhoging leningplafond**

Hoewel we met onze 'betaalbare stad' vooral toezien op de betaalbaarheid van het wonen voor onze huurders, willen we op deze plek ook nog aandacht geven aan de verruiming van onze leenmogelijkheden. Met behulp van de lobby door verschillende gemeenten, ook de gemeente Haarlemmermeer, heeft Ymere in 2025 een verruiming van haar geborgde leencapaciteit gekregen. Daardoor kunnen we onze investeringsambities voor onder andere de nieuwbouw in stand houden.

## **3. De Dynamische Stad**

### **Nieuwbouw**

Met 22% aan sociale huur (Bron: CBS 2025), heeft Haarlemmermeer een laag aandeel sociale huur binnen de gemeentegrenzen. Het is dus van groot belang om woningen toe te blijven voegen.

In 2025 heeft Ymere 124 appartementen in Hyde Park op kunnen leveren. Met 99 twee- en 25 driekamerappartementen gaat het om betaalbare woningen waar veel vraag naar is. Bijzonderheid bij dit complex is, dat er een gemeenschappelijke ruimte is gecreëerd en communitybuilders er de komende jaren de sociale cohesie zullen bevorderen.



December 2025, Wendy Boeve (links, consulent gebiedsbeheer) en Nanna Baumann (3<sup>e</sup> van rechts, onze specialist verhuur) met (externe) collega's van de gemeente en de Verbindingskamer.

Die communitybuilders zijn er overigens vooral ook om deelnemers aan de opstapregeling, stathouders en sociaal/medisch urgenten iets meer begeleiding te geven.

### **Verkoop**

Om een positief saldo aan toevoegingen van de sociale voorraad te krijgen, is het zaak minder woningen te verkopen dan nieuw te bouwen en te slopen.

Al jaren is Ymere terughoudend met verkopen. Met name terughoudend in de kleinere kernen.

Van de 31 verkochte woningen werden 8 woningen buiten Hoofddorp en Nieuw-Vennep verkocht.

Woningen die niet passen binnen de sociale voorraad, maar vaker nog versnipperd binnen een kern liggen en daardoor qua beheer niet passen binnen de voorraad.

Opvallend is, dat we afgelopen jaar geen liberalisaties of retourliberalisaties, noch koopgarantwoningen in verhuur, zagen. Anderzijds, met de lage mutatiegraad in 2025, ligt het ook weer minder voor de hand dat zich dat soort 'transacties' zich voordoen.

In Tabel 3 zijn de ontwikkelingen van de afgelopen jaren in beeld gebracht:

**Tabel 3: Ontwikkeling sociale huurwoningen**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Verkopen	40	28	28	35	38	31
Liberalisaties	6	13	5	1	6	0
Retourliberalisaties	5	0	1	2	2	0
Koopgarant in verhuur	2	0	2	2	4	0
Nieuwbouw sociaal	102	75	181	118	115	124
Toename/afname	+63	+34	+151	+86	+77	+93

### **Woonwagenstandplaatsen, flexwoningen en de transformatie van atelierwoningen**

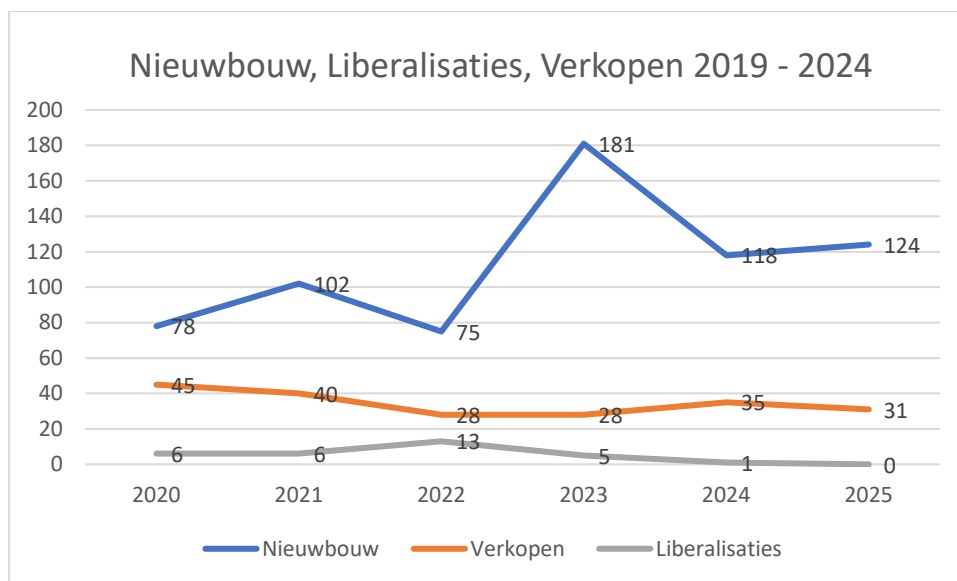
Ymere heeft prestatieafspraken gemaakt over de in de titel van deze paragraaf staande onderwerpen. Geen harde toezegging en aantallen om daadwerkelijk te realiseren, maar wel om die realisatie mogelijk te maken.

Het Jaarverslag over 2024 gaf een sprank hoop aan woonwagenbewoners; de realisatie van een aantal nieuwe 'vakken' leek nabij. Helaas is het zover niet gekomen. Hoewel we qua onderzoeken en vergunningen vergevorderd zijn om aan de Zuiderdreef in Nieuw-Vennep nieuwe standplaatsen te realiseren, is aanleg nog niet gestart. Er is ook nog geen uitzicht op de aanvang van de werkzaamheden.

Voor de nieuwe flexwoningen bij de 'Springplank' in Nieuw-Vennep is er wel sprake van een doorbraak; gemeente en Ymere zijn het eens over het programma. De bouw laat nog wel even op zich wachten. De start bouw is gepland in 2027.

Het meest concreet werden we met de realisatie van 5 extra studio's aan de Fanny Blankers-Koenlaan. Moeilijk verhuurbare en fraudegevoelige 'ateliers' werden getransformeerd tot zelfstandige woningen.

In Grafiek 1 op de volgende pagina, zijn de ontwikkelingen rond nieuwbouw, verkopen en liberalisaties over de afgelopen 6 jaar weergegeven.

**Grafiek 1: Ontwikkeling nieuwbouw, verkopen en liberalisaties**

Het totaal aantal sociale huurwoningen in portefeuille eind 2025 was 12.637. Het totaal aantal woningen was op dat moment 13.793, ofwel er zijn ook nog 1.156 vrije sector woningen in beheer. Hiervan valt 95% weer in de middenhuur, met huurprijzen tot maximaal €1.185,-.

#### 4. De (On)gedeelde Stad

##### Voorrang

Op de 575 contracten die door Ymere zijn afgesloten in Haarlemmermeer, zijn 89 woningen met lokale voorrang aan Haarlemmermeeders toegewezen. Het gaat in deze gevallen om vrijkomende woningen in de kernen buiten Hoofddorp en Nieuw-Vennep. Sinds 2022 is deze regeling van kracht. Het betekent niet dat bijvoorbeeld inwoners van Vijfhuizen voorrang hebben op vrijkomende woningen in Vijfhuizen. Het gaat nadrukkelijk om inwoners van de Haarlemmermeer. Mede daardoor komt circa 75% van de nieuwe huurders in de kleinere kernen uit Hoofddorp of Nieuw-Vennep.

##### Van Groot Naar Beter

Een andere voorrangsregeling is Van Groot Naar Beter (VGNB). Daarmee krijgen senioren, die eenvoudig gezegd, een eengezinswoning achterlaten voor een kleinere woning, voorrang op andere woningzoekenden.



24x voorrang via Van Groot Naar Beter in 2025

Zij behouden hun oude (eventueel lagere) huur en krijgen een verhuiskostenvergoeding van de gemeente. De gemeente verhoogde die vergoeding in 2025 van €1.000,- naar €3.000,-. We willen hiermee de doorstroming stimuleren, maar tegelijkertijd ook die senioren comfortabel laten wonen. In 2025 organiseerden we geen aparte informatiebijeenkomsten, maar informeerden we onze huurders via onze nieuwsbrieven en die van de VHH.

In 2025 leidde dat tot 24 verhuizingen in het kader van VGNB.

### Bijzondere doelgroepen

Naast de hiervoor besproken lokale voorrang, zijn er diverse bijzondere doelgroepen die voorrang hebben op de reguliere huurder. Bij hoofdstuk 2 lasen we al dat die reguliere huurder, die via DAK moet reageren op woningen, in 2025 een kleine slaagkans had.

**Tabel 3: Verhuringen aan bijzondere doelgroepen (aantal woningen)**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Vrije ruimte (max 5%)	15	18	23	11	19	15
Uitstroom Maatschappelijke Opvang	38	37	24	30	40	55
WMO (voor 2021 onder vrije ruimte)	0	2	9	8	8	6
Statushouders	23	43	70	82	77	69
Stadsvernieuwingsurgenten	4	11	5	9	10	3
Sociaal medisch urgenten*	69	71	90	78	70	49
Totaal	152	182	221	218	224	197
Percentage niet-reguliere verhuringen	25	30	32	34	34	34

\* Inclusief "semi-urgenten" in de Estafette sinds 2017

In de prestatieafspraken is specifiek een afspraak gemaakt over drie bijzondere doelgroepen: sociaal medisch urgenten (niet zijnde stadsvernieuwingsurgenten), uitstromers en statushouders. Aan deze groepen mag maximaal 35% van de woningen worden toegewezen en geldt een signaalwaarde wanneer we 30% toewijzen.

In 2025 wezen we dus respectievelijk 49, 55 en 69 woningen toe. Op 575 nieuwe verhuringen van zelfstandige woningen is dat een percentage van exact 30%.

### Schuldhelp, betalingsregelingen en maatwerk

Samen met de gemeente, MeerWaarde en Verder zet Ymere al jaren in op vroegtijdige signalering van schuldenproblematiek. Met de werkwijzen van *Vroegeropaf* en *Eropaf* voorkomen partijen zoveel mogelijk het oplopen van huurachterstanden én huisontruimingen. In 2025 hebben we geen woningen ontruimd wegens huurschulden.

Onze doelgroep heeft soms moeite om de eindjes aan elkaar te knopen. We kennen dan ook al jaren betalingsregelingen toe wanneer er achterstanden ontstaan. In 2025 werden op die manier bijna 600 huishoudens geholpen.

En hoewel er strenge eisen zijn, bieden we zogeheten maatwerk bij huishoudens waar door een plotselinge inkomensval de huurbetaling een probleem is geworden. In 2025 zijn we in Haarlemmermeer in drie gevallen een maatwerkregeling overeengekomen.

### **Woonfraude en overlast**

Het bestrijden van woonfraude blijft belangrijk om woningen vrij te krijgen voor de doelgroepen waarvoor de woningen bedoeld zijn. In 2025 zijn weer meer dan 100 dossiers afgehandeld.

Ook dit jaar konden we 31 woningen ontruimen wegens woonfraude. Het gaat meestal om onderhuur en niet-bewoning. De rechter moest er zes maal aan te pas komen om de woning te ontruimen.

Wegens excessieve overlast hebben we eenmaal een woning moeten ontruimen. Bij de overige 385 overlastmeldingen die zijn geregistreerd, konden we via bemiddeling de gemoederen bedaren.



Afval in de openbare ruimte: grote bron van ergernis

Heel veel meldingen die we krijgen, worden niet als overlast geregistreerd, maar worden wel als zodanig ervaren. Het kan om een verwilderde tuin gaan of rondslingerende fietsen in een trapportal. Soms is de ergernis ook niet toe te wijzen aan een specifiek adres of huishouden, maar gaat het om de openbare ruimte. Onze wijkbeheerders steken dan de handen uit de mouwen. Soms om bewoners aan te spreken, soms om maatschappelijke partners een signaal te geven.

### **Buurtverbinders**

Op initiatief van de gemeente, is Ymere in de hoogbouw van Graan voor Visch een samenwerking aangegaan met de Verbindingskamer. Een organisatie ervaren in het contact maken met bewoners, met echte verbinding maken en de kracht mobiliseren die in complexen of buurten aanwezig is. Door een gecombineerde aanpak van de Verbindingskamer en Ymere konden we de leefbaarheid in het hoogbouwcomplex van Graan voor Visch verbeteren; wij zorgden voor een schoon en veilig complex, de Verbindingskamer liet de bewoners aan het woord, liet ze met elkaar kennismaken en verhoogde daarmee de sociale samenhang in het complex.

### **Wonen en Zorg**

We kondigden vorig jaar aan, dat we de verkenning waren gestart naar een Lang Leven Thuisflat in Hoofddorp. Inmiddels hebben we een geschikte flat gevonden. Aan de Lutulistraat in de wijk Pax, Hoofddorp. 112 seniorenappartementen hebben daardoor nu 2 flatcoaches. Deze komen bij zorgpartij Amstelring en welzijnsorganisatie MeerWaarde vandaan en zorgen voor een goede verbinding in het complex en zorg op maat waar nodig. In 2026 vindt de officiële opening plaats.